

株式会社セブン銀行主催 「個人投資家向け説明会」

説明者：専務執行役員企画部長 河田久尚

2022年2月



証券コード：8410

目次

1. セブン銀行の概要

2. 中期経営計画（成長戦略）

3. 株主還元方針等

1. セブン銀行の概要

<沿革>

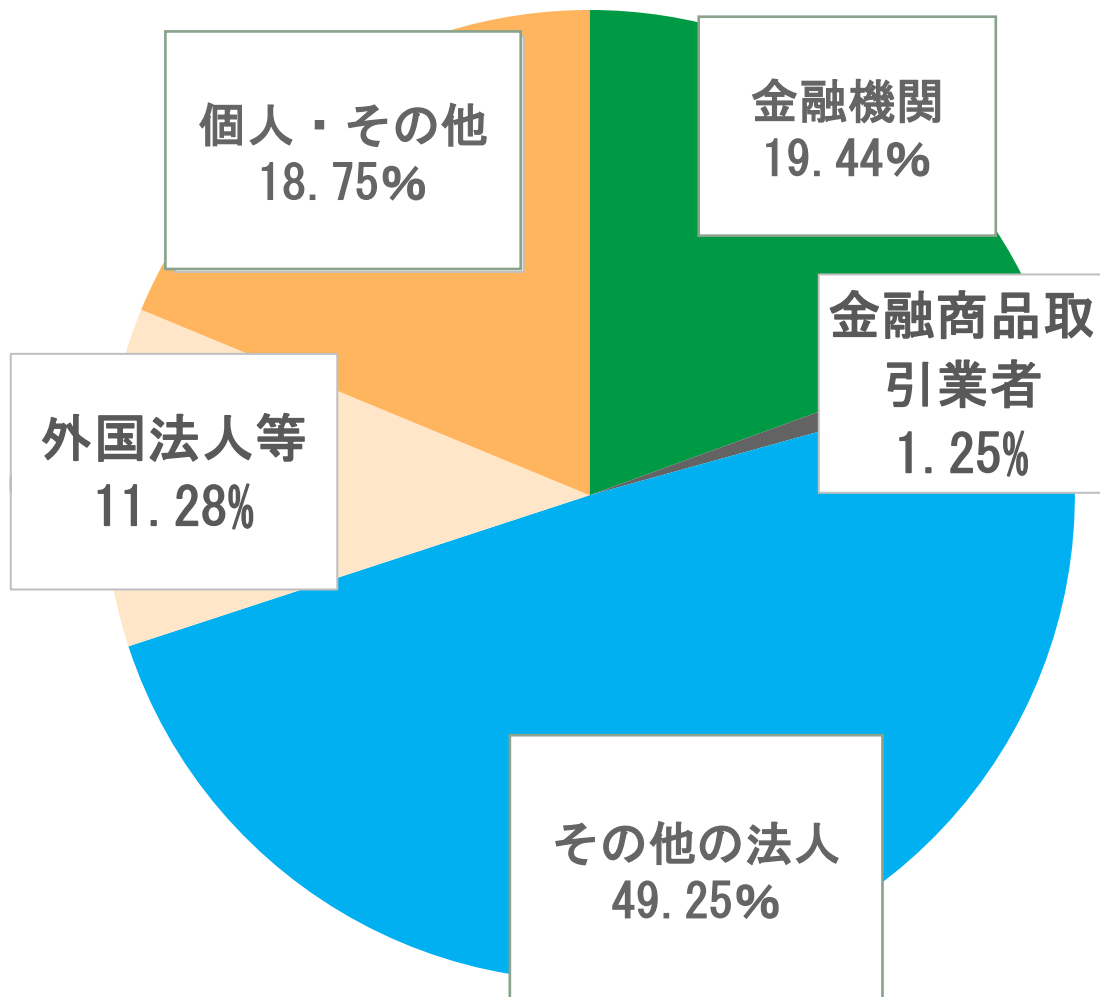
2001年4月	『株式会社アイワイバンク銀行』設立
2005年10月	『株式会社セブン銀行』に社名変更
2008年2月	ジャスダック(現 東京証券取引所JASDAQ)に上場
2011年12月	東京証券取引所市場第一部に上場
2021年10月	「プライム市場」選択申請

<主要経営指標 (2021年3月期 連結) >

経常収益	1,372億円	資本金	307億円
経常利益	356億円	従業員数	809人
当期純利益	257億円	ATM台数	25,676台
自己資本比率	19.4%	総利用件数	8億3,600万件



< 株主構成 > (2021年9月末現在)



< 大株主の状況 > (2021年9月末現在)

株主名	持ち株比率
株式会社セブン-イレブン・ジャパン	38.46%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	7.48%
株式会社イトーヨーカ堂	3.98%
株式会社ヨークベニマル	3.81%
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	3.35%

7 & iグループが46.2%を保有

子会社等

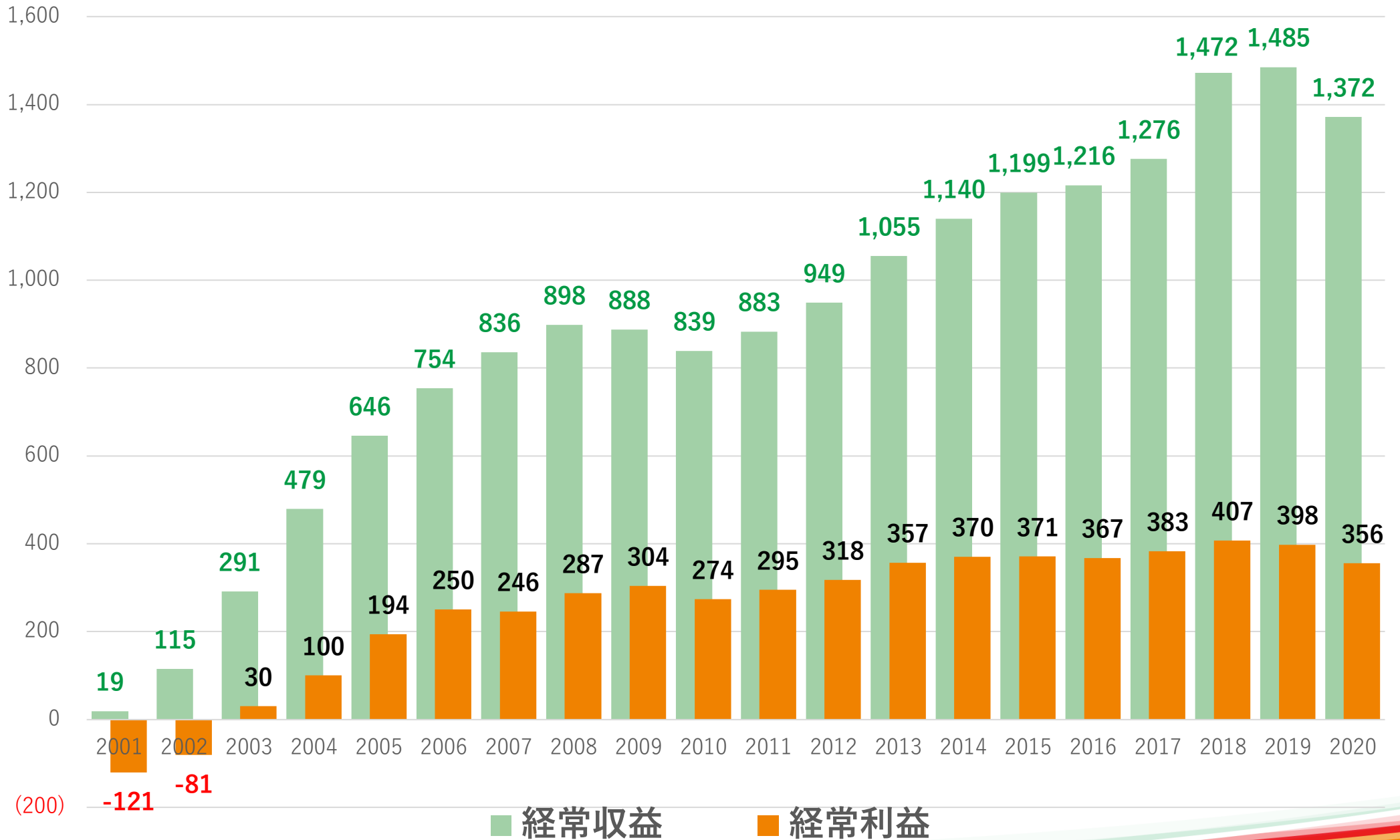
< 連結子会社 >

2021年9月末現在

	社名	設立	当社議決権 (%)
国内 事業	株式会社 バンク・ビジネスファクトリー	2014	100
	株式会社 セブン・ペイメントサービス	2018	100
	株式会社 A C S I O N	2019	60
	株式会社 セブン・グローバルレミット	2019	100
	株式会社 Credd Finance	2020	60
海外 事業	FCTI, Inc. (アメリカ)	2012 (子会社化)	100
	PT. ABADI TAMBAH MULIA INTERNASIONAL (インドネシア)	2014	76.72
	Pito AxM Platform, Inc. (フィリピン)	2019	100

損益状況

(単位：億円)



連結貸借対照表 (2021年9月末)

(単位：億円)

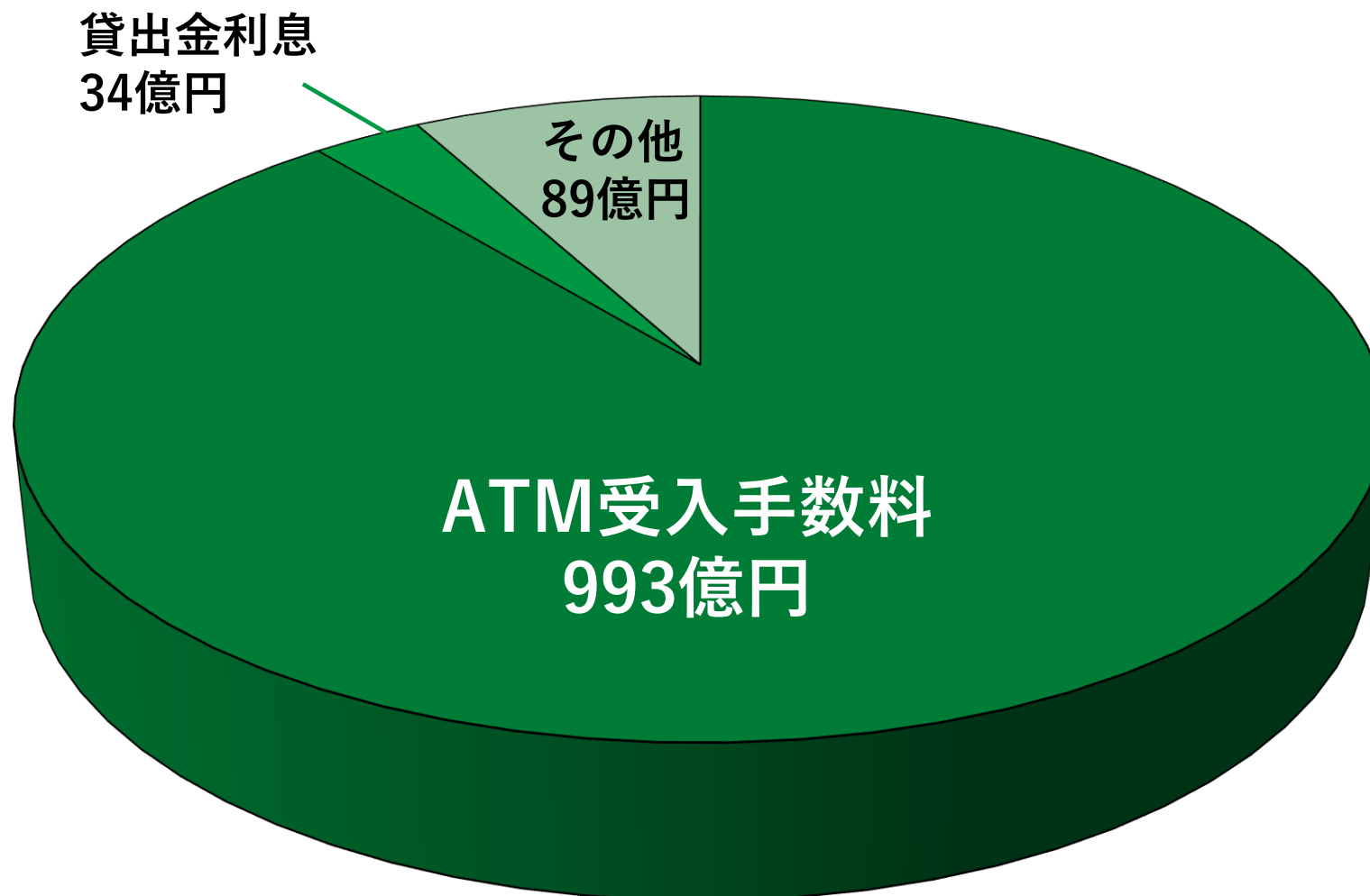
現金預け金 (ATM装填用等)	9,344	預金	7,723
		(うち個人預金	5,369)
		社債	1,050
		ATM仮受金	473
		その他	282
有価証券	729	純資産	2,399
ATM仮払金	846		
その他	1,008		

資産 11,927

負債 + 純資産 11,927

セブン銀行の経常収益の約90%はATM受入手数料

注) 2021年3月期 (セブン銀行単体)





ATM利用手数料 (提携先収益)

提携先が設定

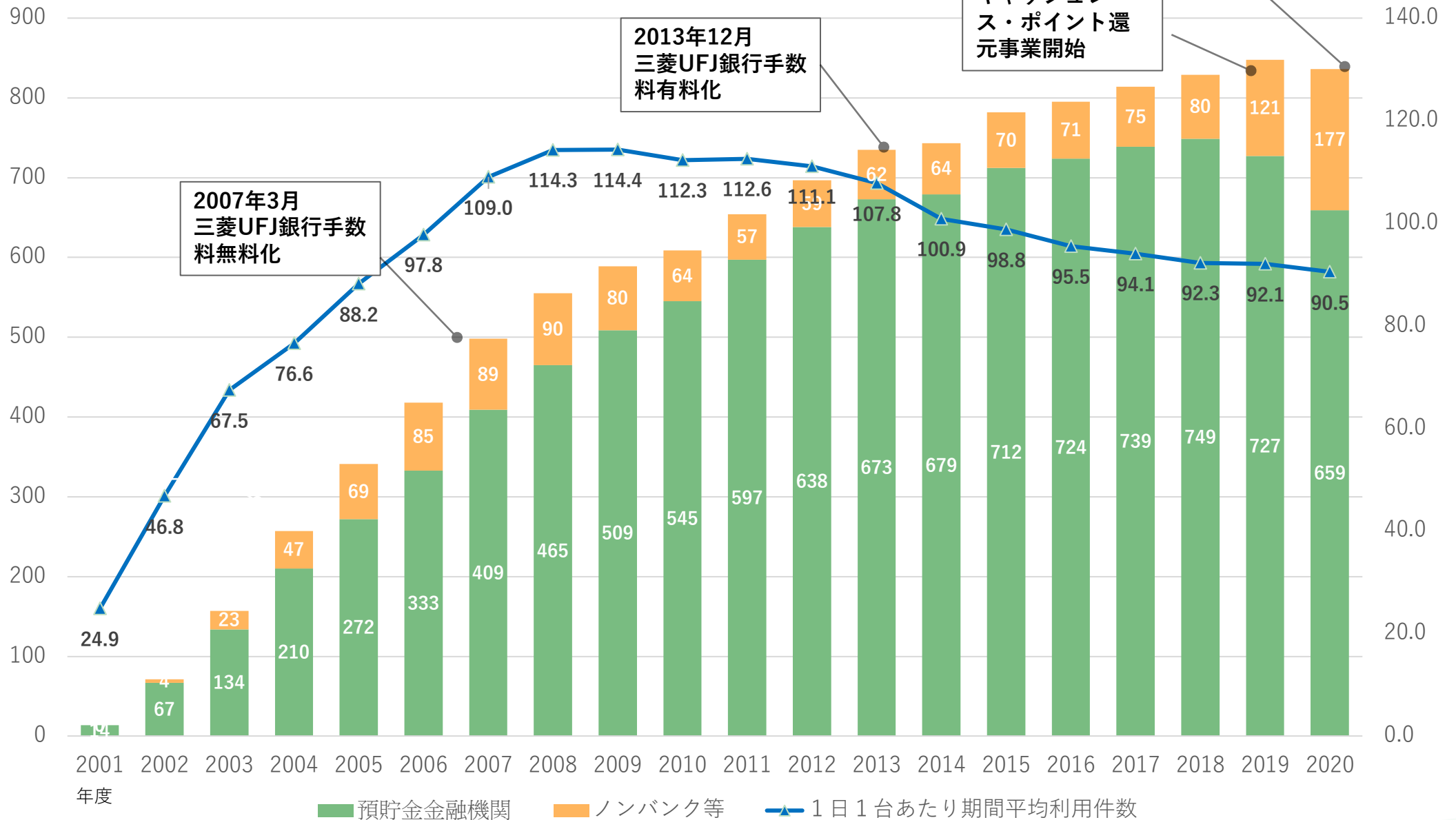
(例) 平日 9:00-18:00 : 100円

土日祝・平日上記時間外 : 200円

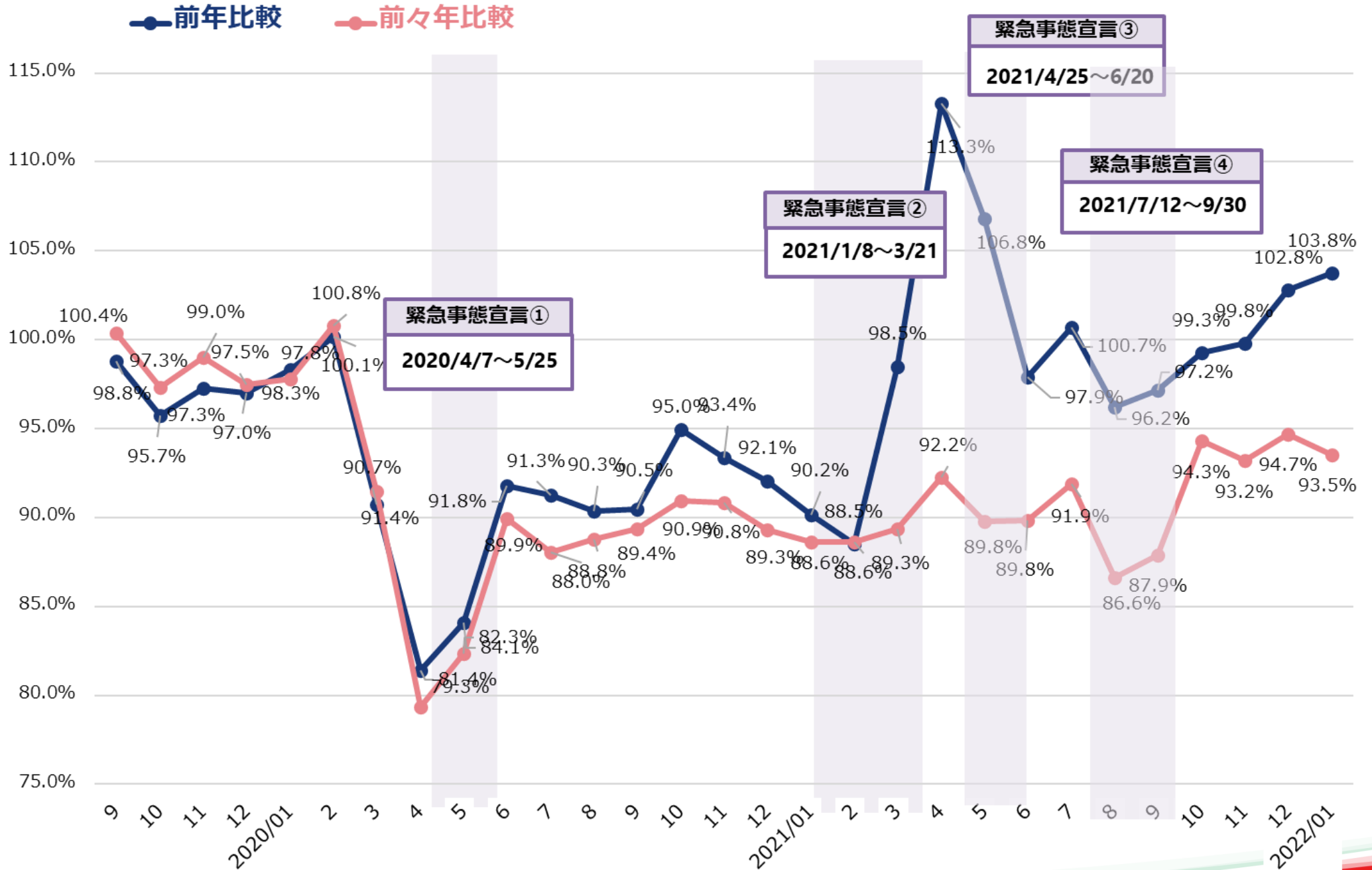
ATM事業の推移：ATM総利用件数・平均利用件数

(単位:百万件)

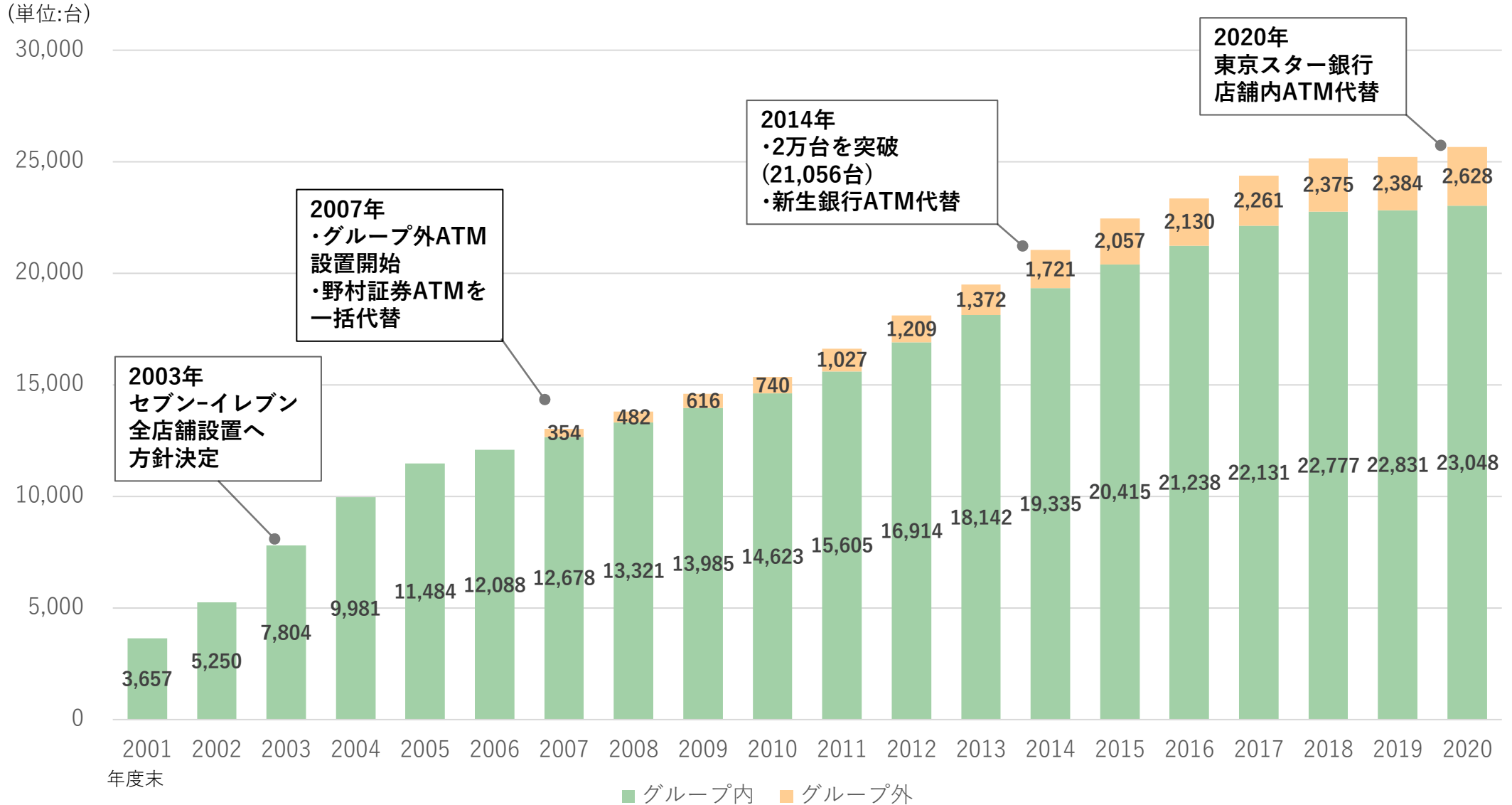
(単位:件)



ATM事業の推移：コロナ禍におけるATM利用推移（預貯金金融機関）



ATM事業の推移：ATM設置台数（1）



【参考】 日本国内のATM台数：約187千台（うち銀行等：約130千台、コンビニATM：約57千台）
（2020年12月末時点：当社調べ）

セブン&アイ・ホールディングス グループ内



23,048台

駅

609台



商業施設

1,359台



高速道路（SA・PA）

77台



空港

63台



できたらいいなを、
プラスしていく。

ATM+



首都圏を中心に3割以上のATMを入替済 (2021年12月末現在)

**【機能①】 QRコード・ICカード読み取り
「スマホ決済もATMで」**

注)QRコードは(株)デンソーウェブの登録商標です

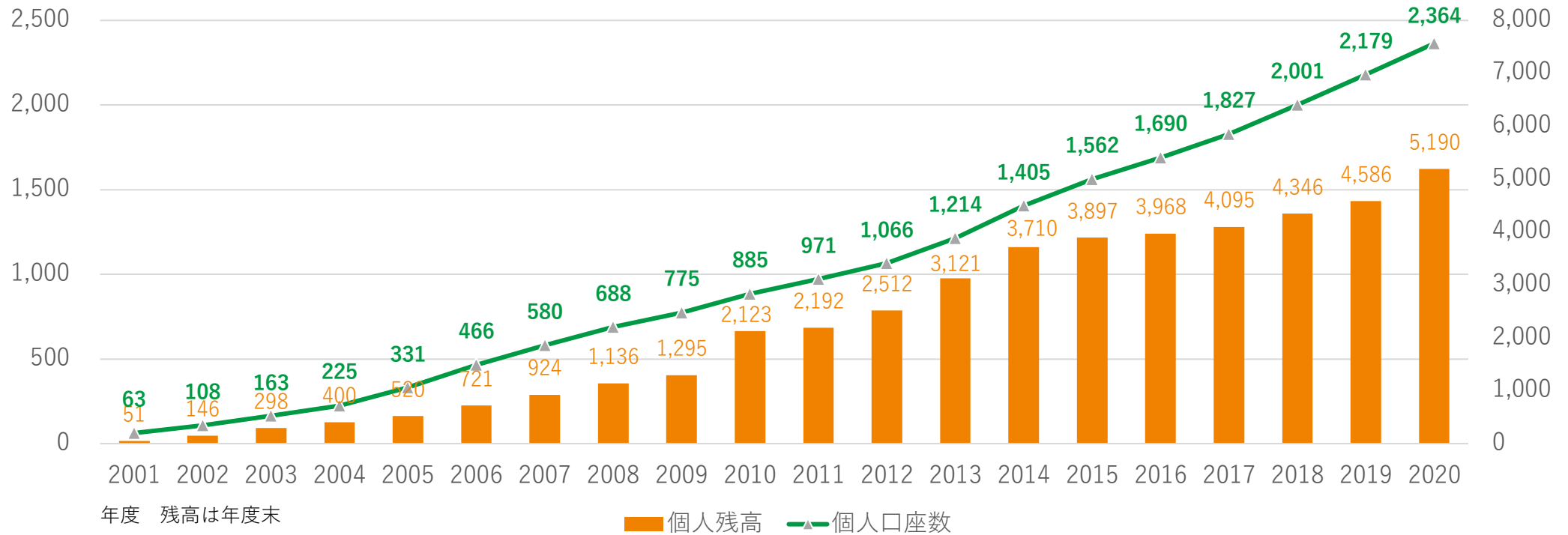


**【機能②】 顔認証機能
「本人確認プラットフォームに」**



**【機能③】
「スマートフォンへの
情報発信」**





デジタル化へ対応

2020年4月

「Myセブン銀行」アプリ サービス開始

- 最短10分**での口座開設
- カードレス入出金、残高照会等
- 累計120万DL以上 (2021年12月末)



即時口座開設



スマホATM



残高照会/
入出金明細照会



ローン



おつり投資

セブン銀行が培ったATM事業のノウハウをもとに海外展開

アメリカ



インドネシア



フィリピン



ATM台数
9,004台



ATM台数
2,550台



ATM台数
1,249台

New !
21年2月設置開始

- ・ 米国セブン-イレブン店舗設置ATMによる安定的な収益
- ・ ATM顧客を対象とした新規事業にも着手

- ・ 現地大手コンビニ店舗へのATM設置を拡大
- ・ ATMが不足している地方都市へ設置拡大中

- ・ セブン-イレブン店舗へのATM設置を開始
- ・ 紙幣還流型ATMを採用

注：台数は2021年12月末の速報値

2. 中期経営計画 (成長戦略)

セブン銀行の存在意義（パーパス）を策定

お客さまの「あったらいいな」を超えて、 日常の未来を生みだし続ける。

未来の芽は、いつもお客さまの想いの中に生まれる。

「セブン-イレブンにATMがあったら」そんなお客さまの想いが私たちを生んだ。

はじめに、お客さまの想い。それが私たちの原点。

時代とともにお客さまの想いが変化し、多様化しても、私たちの姿勢は「変わらない」。

そして、そのために私たちは「変わり続ける」。

「近くて便利」、「信頼と安心」を実現するユニークな銀行として、人と社会を支え続ける新たな取り組みへ。

その上で、一人ひとりの暮らしに寄り添い、金融サービスの枠を超え、独創的な新しい価値づくりへの挑戦へ。

誰よりもお客さまのいちばん近くで 想いを、望みを共にすること。

テクノロジーと人の力で、常識を跳び超え、その実現に挑むこと。

そして、あらゆる人にもっと便利な、日常の未来を生みだし続けること。

私たちセブン銀行は、そのために存在します。

中期経営計画期間の位置付け

創業 - 2020

2021 - 2025

2026 -

ATMを中心とした
第1の成長

中期経営計画期間

目指す姿を実現
第2の成長の加速

第2の成長の
具体化期間

2019年度
連結経常収益

1,485 億円

2020年度
連結経常収益

1,372 億円

新型コロナウイルス
感染拡大

2025年度
連結経常収益（目標）

1,700 億円

成長戦略～4本の戦略を推進



ATM+の世界を実現

ATM+



画面

スマートフォンでの取引

電子マネー
nanaco
iD
Edy

カードを使わない番号入力での取引
00番号
12345

マイナンバーカードでの手続き

サービス手数料など

International Card Info.

各種お手続き
開設・諸届など

**カードを入れたら
取引がはじまります**

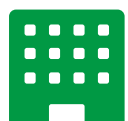
Insert your card
We accept International cards



金融機関

口座開設や住所変更など

現在6社と実証実験中



事業会社

- ・ホテル事前チェックイン
- ・中古品売買の会員登録など



行政・医療

- ・マイナポイント申込
- ・マイナンバーカードの健康保険証利用申込など

ATMマーケットにおける圧倒的なプレゼンスを確立

■ 福島県内のヨークベニマル店舗にて東邦銀行とATM共同利用開始



■ 福井銀行の店舗外ATM約70台の運営を受託

NEWS RELEASE



2021年12月23日

福井銀行と共同でATM設置を拡大 ～約70台の店舗外ATMを順次置き換え～

株式会社セブン銀行（本社：東京都千代田区、代表取締役社長：舟竹 泰昭、以下 セブン銀行）は、株式会社福井銀行（本店：福井県福井市、頭取：林 正博、以下 福井銀行）の店舗外ATMをセブン銀行ATMへ置き換えする方針で合意いたしました。

本件により、既に設置されている7台に加え、2024年4月までに駅やショッピングセンターを中心に店舗外に設置された約70台の福井銀行ATMをセブン銀行のATMに順次置き換え、共同で運営、拡大していく予定です。本ATMでは、福井銀行口座保有のお客様は、福井銀行ATMと同様の手数料にてご利用いただけます。

セブン銀行は、お客様の「あったらいいな」にいち早くお応えし、あらゆる人にもっと便利な、新たな日常の創造に努めてまいります。

これまでに31金融機関、327台のATM代替を実現（2021年3月末）

セブン&アイグループとの連携強化

- グループの各店舗には2,240万人/日のお客さまが来店
7iDとの連携によりお客さまを拡大



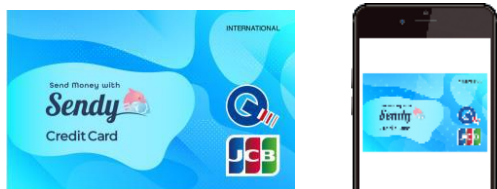
外国人居住者向ビジネスを多層的に展開

日本での生活資金を支援



専用クレジットカード

Sendy Credit Card



目的別ローン

Sendy Personal Loan



郷里への送金を支援

セブン銀行海外送金サービス (2011年開始)

送金件数は年間約130万件



新 海外送金サービス (ベトナム・インドネシア)

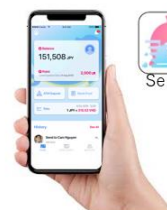


銀行口座がなくても
アプリでかんたんに送金



セブン銀行ATMで
いつでも現金チャージ

スマホで
現金をデジタル化



アカウント残高から
いつでも海外送金

簡単操作
多言語対応



ベトナムにいる受取人の
銀行口座へ入金

リアルタイムレート
※事前にアプリから受取人を
登録する必要があります

ユニークな商品サービスの提供（事例）

■ 「セブン銀行後払いサービス」を開始（2021年9月）

累計取扱高は100億円を突破（2021年12月時点）

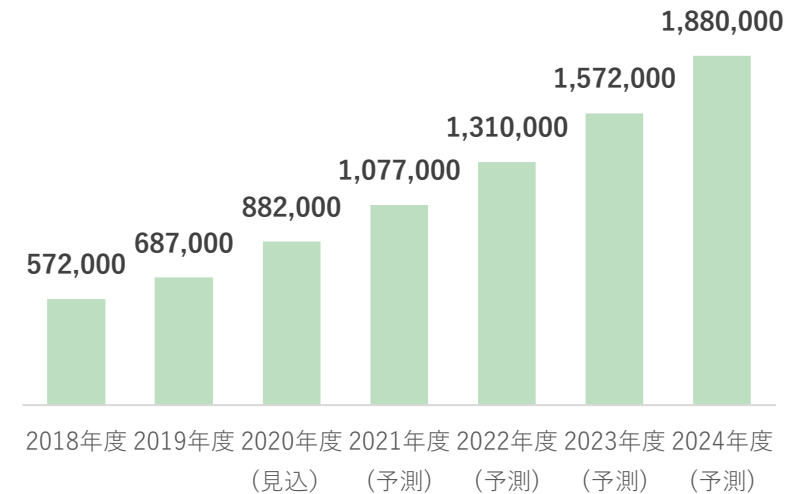


第一弾として「カム」が発行するプリペイドカード「バンドルカード」に提供



【ご参考】
国内「後払い」の市場規模は
2024年度には2兆円弱と予測

国内「後払い決済サービス」市場規模推移と予測
グラフは取扱高（百万円）



注1 後払い決済サービス提供事業者取扱高ベース
注2 2020年度見込値、2021年度以降予測値（2021年3月現在）

出典：矢野経済研究所
「オンライン決済サービスプロバイダーの現状と将来予測2021年版」

【連結子会社セブン・ペイメントサービス】ATM受取サービス

■ 多様なATM受取のニーズに対応し、用途は益々拡大



返金



キャンペーン当
選金



謝礼金
・お祝い



経費・交通
費支払い



前払賃金
・報酬

...



セブン・ペイメントサービス

ATM受取

企業から個人へ
銀行口座不要の送金サービス

セブン・ペイメントサービスの事業状況

取引社数

527社

(2021年12月末)

経常収益

369百万円

(2020年度)

【連結子会社バンク・ビジネスファクトリー】事務受託サービス

金融機関の抱える課題

コスト削減

非対面接点・スマホ
のサービス強化

人手不足

マネー・ロンダリング
等の新制度対応



セブン銀行の100%子会社
バンク・ビジネスファクトリー

セブン銀行で培ったノウハウをもとに
銀行品質の安心・安全なBPOを実現

※BPOとは、ビジネス・プロセス・アウトソーシングのこと

横浜本社



長崎事業所



バンク・ビジネスファクトリーの事業状況

取引社数

32社

(2021年12月末)

経常収益

2,025百万円

(2020年度)

ATMビジネスを入り口として各国へ多層的に金融サービスを展開

現在地



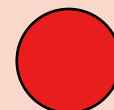
STEP1

国内のノウハウを生かし各国でATMビジネスを安定的に確立



STEP 2

マーケットの成熟度にあわせ、ATM利用者データ等を活用した金融サービスを展開



STEP3

進出国間のサービスやネットワークの連携により、さらなるビジネスの拡大を図る

- 経常収益は中期経営計画期間で年平均5%の成長率を目標
- ROEは8%以上を堅持

	2020年度 実績	2021年度 計画	2025年度 目標
経常収益	1,485億円	1,372億円	1,700億円
経常利益	398億円	356億円	350億円
親会社株主に帰属する 当期純利益	261億円	259億円	-

3. 株主還元方針等

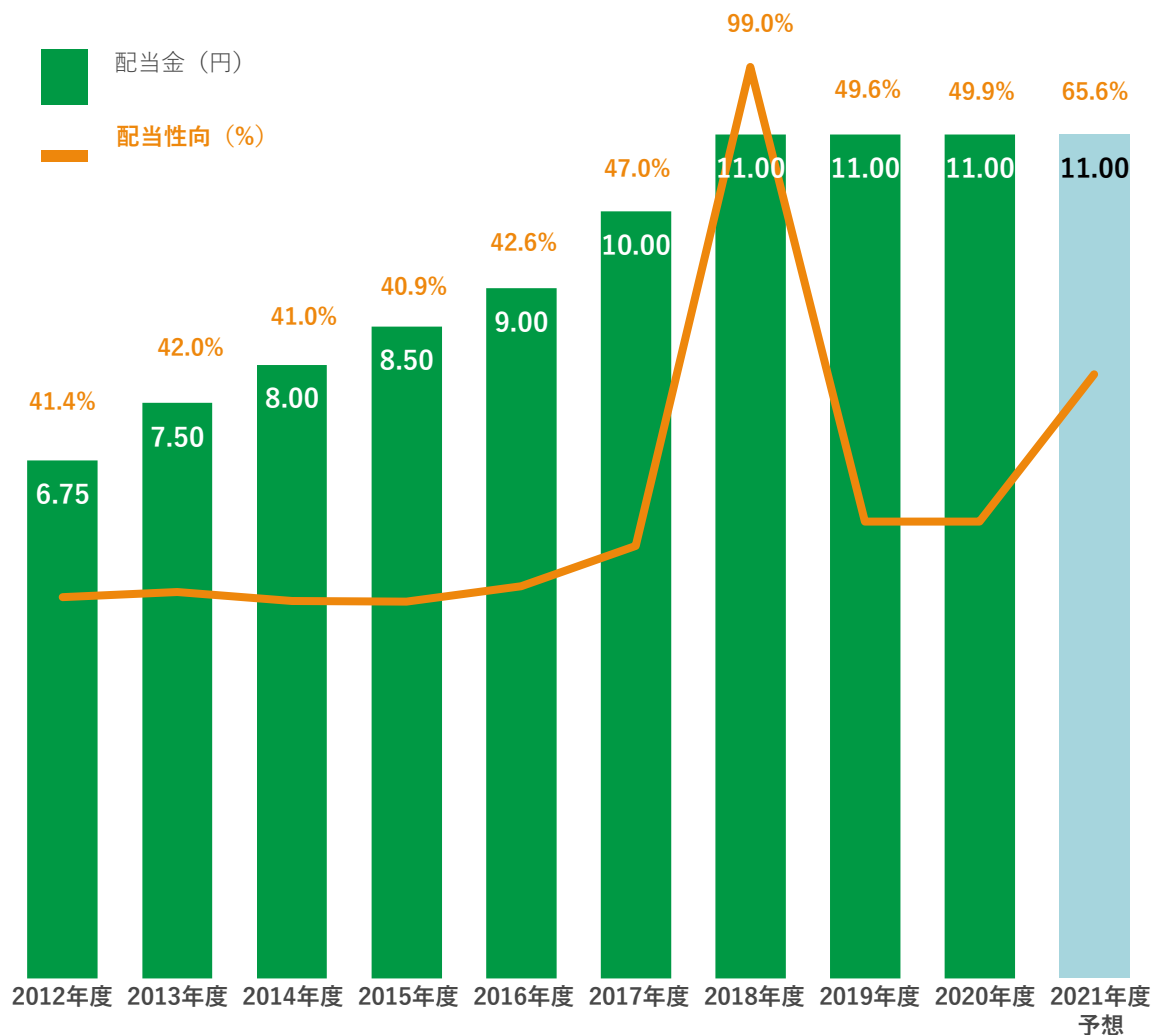
基本方針

強固な財務基盤を背景に
配当中心の安定的・継続
的な株主還元を維持

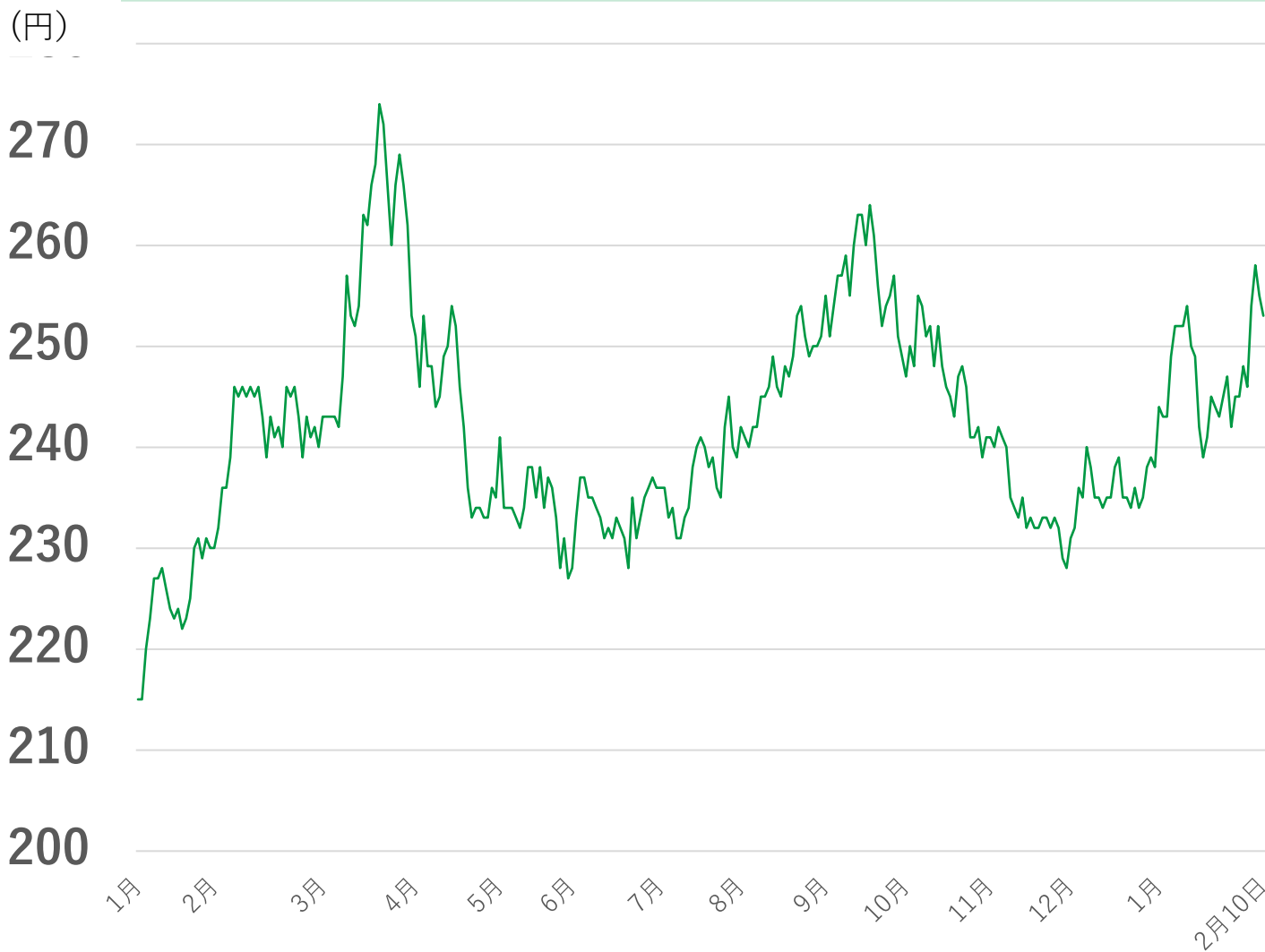
配当

実額にも配慮しつつ、
配当性向40%以上を維持

配当額推移



セブン銀行 株価推移 (2021年4月~2022年2月10日)



主要指標

1株あたり当期純利益

16.75円

(2022年3月期予想)

PER (株価収益率)

11.3倍

(2021年3月期実績)

配当利回り

4.5%

(2022年3月期年間配当金予想
÷ 2022年1月31日終値)

ご清聴ありがとうございました。



その想いを超え、日常のみらいへ。

本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社の業績に関連する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。